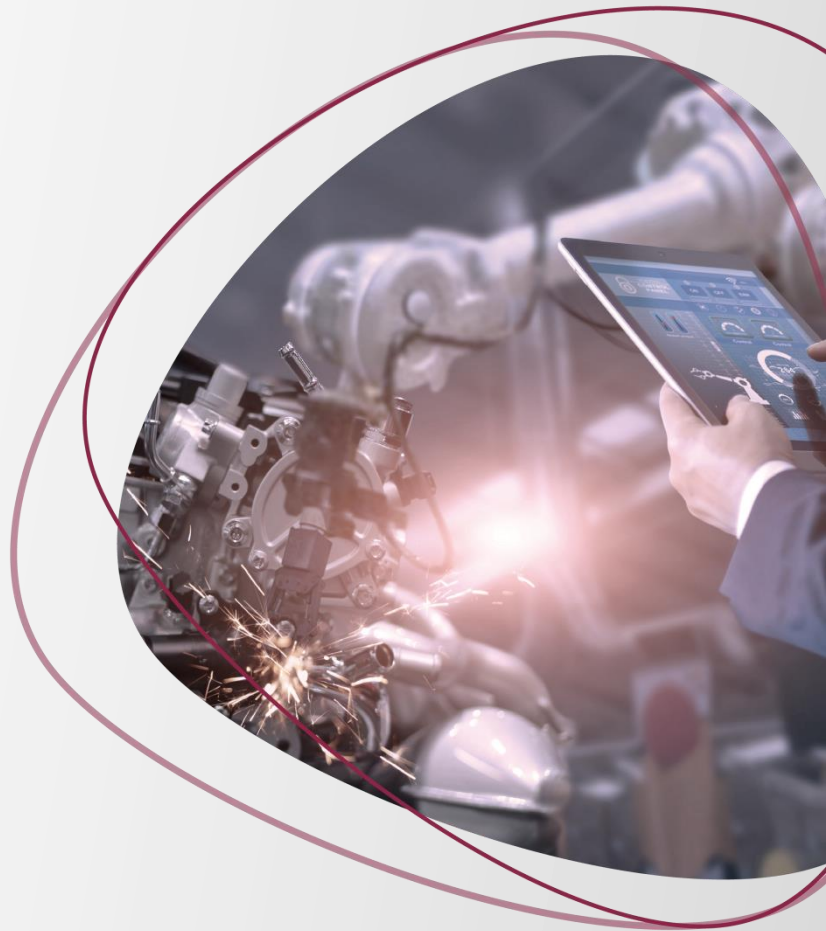


Sacilese Industriale Vetraria Srl: presentazione aziendale

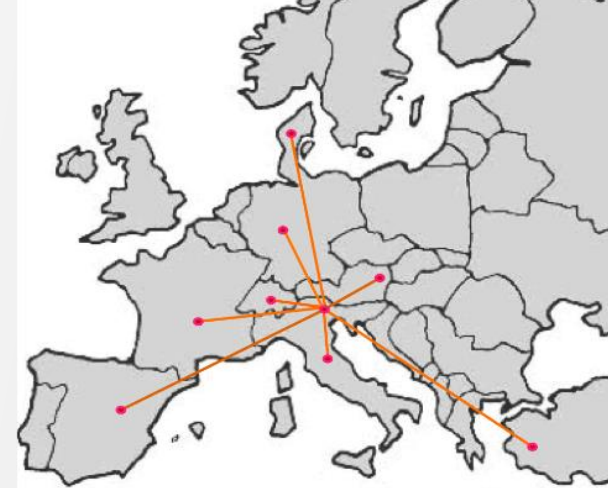
16 giugno 2020



IP4
**INDUSTRY
PLATFORM
4 FVG**

gacilese
GLASS EXPERTS





- Azienda con 60 anni di storia che opera nel settore del vero temprato su tutto il territorio europeo
- Posizionata a Montereale Valcellina (PN), lo stabilimento dispone di una superficie coperta di 20.000mq
- Team di ca. 100 collaboratori, operativi su 3 turni 24h e in grado di produrre oltre 4000 vetri/giorno e 1.000.000 di vetri/anno

Lavorazioni

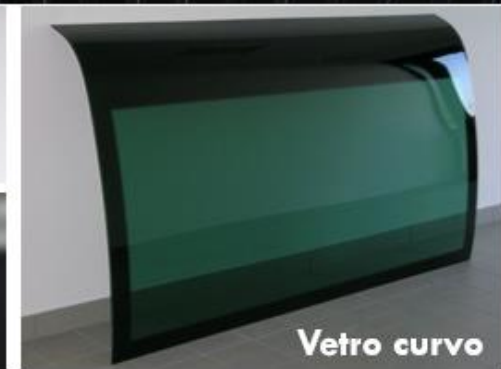
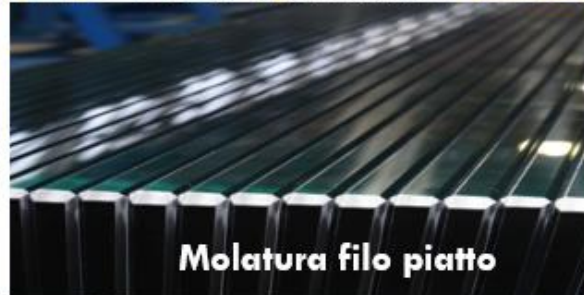
1. Taglio

2. Molatura

3. Foratura

4. Tempra Piana

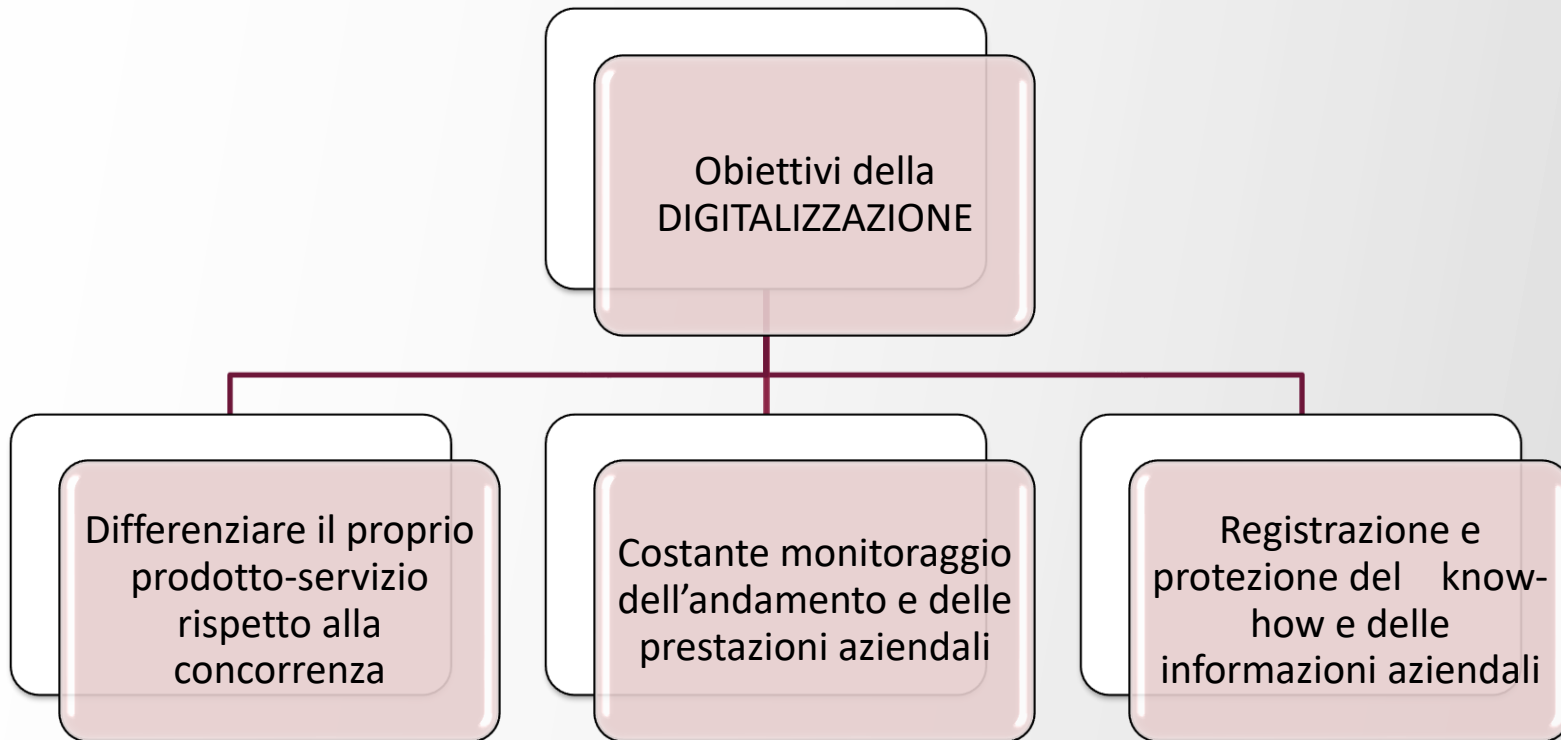
5. Tempra Curva



Settori: Box doccia e impiantistica



Cosa e perché abbiamo digitalizzato



Digitalizzazione per la clientela

Differenziare il proprio prodotto-servizio rispetto alla concorrenza:

Richiesta di quantità elevate di vetri customizzati con tempi di fornitura rapidi

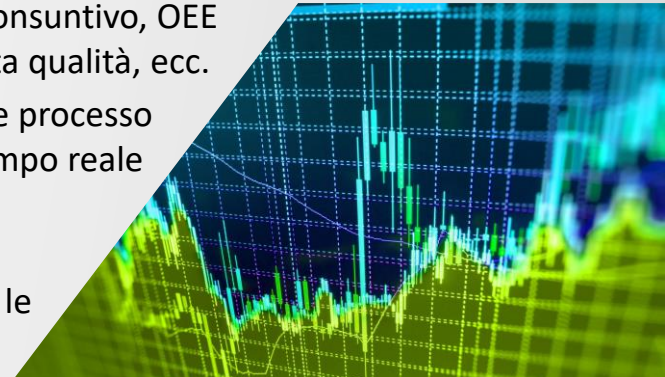
- Ordini inviati dal cliente tramite Database
- Database del cliente importato nell'ERP aziendale
- Elaborazione e controllo del Database e trasferimento al Software (e Nesting) di produzione aziendale
- Creazione automatica del codice univoco ID per ciascun vetro customizzato, identificato con etichetta rimovibile dotata di Bar Code o Data Matrix
- Magazzino materia prima identificato e valorizzato in tempo reale, integrato con ERP, Software di Produzione e impianto automatico di immagazzinamento e taglio
- Macchine di lavorazione collegate in fibra ottica per l'accesso ai DB aziendali tramite ID (tramite Bar Code o Data Matrix)
- Registrazione degli step di produzione, dell'immagazzinamento e della spedizione finale, con d.d.t. creato tramite etichette RFID)



Monitoraggio delle prestazioni aziendali

Costante monitoraggio dell'andamento e prestazioni aziendali:
Avendo dati e informazioni si può condurre al meglio l'azienda "altrimenti è una guida d'istinto o alla cieca"

- Dall'**ERP aziendale** (gestionale evoluto) si possono avere molti dati: valore magazzino e produzione, evoluzione listini d'acquisto, articoli ripetitivi, principali centri di costi e di ricavo, ecc.
- Il **MES** ha fra gli obiettivi : avere cicli e tempi standard, monitoraggio a consuntivo, OEE macchine e/o impianti, identificazione processi critici, costi della mancata qualità, ecc.
- Il **Pianificatore** ha fra gli obiettivi: valutare il carico macchine, ottimizzare processo produttivo incastrando al meglio gli step di produzione, modificare in tempo reale la pianificazione, fornire la sequenza commesse agli operatori, ecc.
- Dal **Software BI**, utilizzato in azienda in area commerciale, si può avere l'andamento ordini totale, per cliente, per tipologia lavorazioni, valutare le fluttuazioni, ecc.



Business Continuity (1)

- **Individuazione e valorizzazione dei servizi essenziali per l'operatività aziendale da parte del management:**

- 1- Definizione dei servizi digitali strategici per l'azienda
- 2- Stima dei costi legati all'interruzione dei servizi
- 3- Decisione sui tempi massimi di interruzione accettabili

- **Analisi delle possibili soluzioni in collaborazione fra management aziendale e management IT:**

- 1 – Individuazione delle componenti tecnologiche e umane necessarie per il funzionamento degli asset strategici
- 2 – Definizione delle possibili strategie per la riduzione dell'impatto dei malfunzionamenti
- 3 – Preparazione di un budget

- **Implementazione e test:**

- 1 – Implementazioni tecnologiche
- 2 – Definizione delle procedure
- 3 – Test di verifica

L'operatività della azienda digitalizzata:
I dati, le informazioni, i software, il know-how aziendali e la loro registrazione, diventano un elemento vitale per l'azienda. (ce se ne accorge quando non sono disponibili...)



Business Continuity (2)

Le soluzioni adottate

- **Riduzione dei single point of failure:**

- 1- Alimentazione elettrica dei PC e apparati dati delle macchine tramite gruppo UPS di fabbrica dotato di doppia alimentazione, di cui una proviene da un gruppo elettrogeno .
- 2- Clusterizzazione degli apparati di rete principali (switch core e firewall)
- 3- Creazione di percorsi diversificati e ridondanti per la LAN interna
- 4- Collegamento con l'esterno tramite fibra ottica e tramite ponte radio come back-up
- 5- Standardizzazione del software e degli apparati per il collegamento Macchine – Rete – Server

- **Monitoraggio e Sicurezza:**

- 1 – Implementazione di sistemi di monitoraggio dell'infrastruttura con sistema di alert verso IT manager e fornitori esterni
- 2 – Segmentazione della rete fisica e wireless (soprattutto IT e OT) con controllo di accessi centralizzato

- **Accessi da remoto.**

- 1 – Creazioni di accessi VPN per operare sul sistema da remoto
- 2 – Predisposizioni dei collegamenti VPN e delle risorse necessarie per consentire il lavoro da remoto degli utenti

- **Disaster Recovery Plan:**

- 1 – Creazione di un Datacenter secondario all'interno dello stabilimento con percorsi di rete indipendenti
- 2 – Messa a punto di un sistema di replica/cluster delle macchine virtuali ritenute strategiche
- 3 – Definizione di un piano di esecuzione dettagliato a seguito della dichiarazione di disastro
- 4 – Test periodici

- **Backup a 2 livelli su due media diversi (in attesa di soluzioni Cloud):**

- 1 - Su disco nel Data Center secondario con periodicità giornaliera
- 2 - Su nastro rimovibile nel Data Center secondario con cadenza settimanale
- 3 - Replica ogni 4 ore delle macchine con gli applicativi Core sul Data Center secondario



Digitalizzazione di una PMI: Perché???

Considerazioni sulla Digitalizzazione

1. E' una obbligata evoluzione della „specie aziende“

2. Non solo gli IT manager, ma in primis **Proprietà e management aziendale devono crederci** e promuoverla perchè arrivino i risultati attesi

3. L'approccio agli investimenti industria 4.0 con l'idea di „**Fare le carte**“ per i benefici economici sul breve, è un'occasione persa sul lungo termine per l'azienda

contatti@ip4fvg.it

www.ip4fvg.it

